



## VŠĮ „AUKŠTAITIJOS SIAURASIS GELEŽINKELIS“

### 2022 m. VEIKLOS ATASKAITA

2023-03-28

Panevėžio rajonas

#### 1. Ataskaitinis laikotarpis

Ataskaitinis laikotarpis už kurį parengta veiklos ataskaita: 2022-01-01/ 2022-12-31.

#### 2. Pagrindiniai duomenys apie įstaigą

Pavadinimas: VŠĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“

Teisinė forma: viešoji įstaiga

Įregistravimo data ir vieta: 2001 m. liepos 9 d., valstybės įmonės registrų centro Panevėžio filiale.

Buveinės adresas: Geležinkelio g. 25F, Panevėžys

Kita įstaigos bendro pobūdžio informacija: įstaigos kodas 148418882

Informacija apie įstaigos filialus, padalinius: Įstaiga filialų ar padalinių neturi.

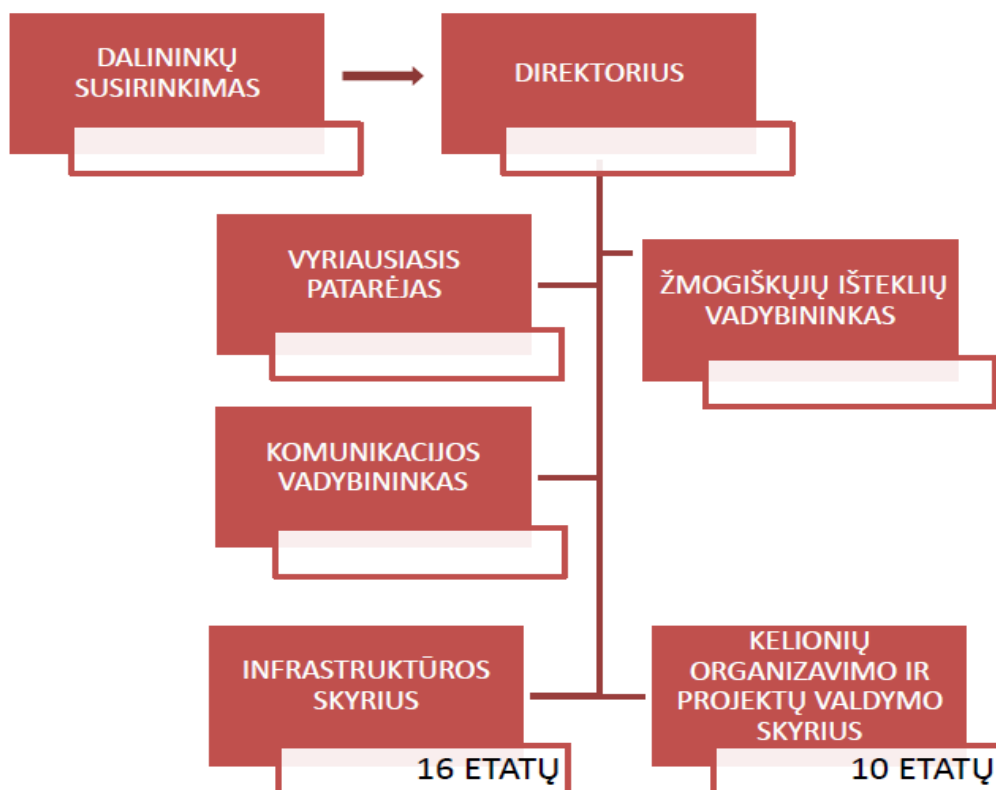
Dalininkai ir jų įnašai:

Eil.Nr.	Dalininkai	Įnašai Eur
1.	LR Susisiekimo ministerija	303460
2.	Anykščių rajono savivaldybė	111963
3,	Panevėžio miesto savivaldybė	35000
4,	Panevėžio rajono savivaldybė	35000

### 3. Įstaigos valdymas

#### Įstaigos struktūra nuo 2022 m. sausio 1 d.

Viešosios įstaigos „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“  
VALDYMO STRUKTŪRA

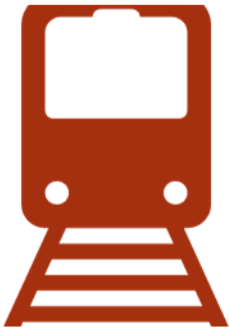




#### 4. Įstaigos veiklos ir teikiamų paslaugų rinkos apibūdinimas

Įstaigos veiklos tikslas apibrėžtas Įstaigos įstatuose – „pagrindinis Įstaigos veiklos tikslas yra teikti turizmo paslaugas Aukštaitijos siaurojo geležinkelio ruože Panevėžys–Anykščiai–Rubikiai, užtikrinti saugų siaurojo geležinkelio keleivinių traukinių eismą, kokybišką infrastruktūros renovaciją ir plėtrą, kultūros paveldo išsaugojimą.“

Nauji Įstaigos Įstatai pakeisti ir išdėstyti nauja redakcija Įstaigos visuotiniame dalininkų susirinkime, įvykusiame 2022 m. balandžio 8 d.

Įstaiga organizuoja užsakomuosius, reguliarius, trumpuosius, edukacinius reisus, šventines ir pažintines keliones. Teikia konferencijų organizavimo, fotosesijų paslaugas, prisideda prie geležinkelių turizmo vystymo Lietuvoje, organizuoja įvairius renginius (pvz. koncertus, spektaklius, parodas ir pan.).

KELIONĖS	RENGINIAI	KITA VEIKLA
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trumpieji reisai</li> <li>• Reguliarūs reisai</li> <li>• Edukacinės ir pažintinės kelionės</li> <li>• Pramoginės kelionės</li> <li>• Šventinės kelionės</li> <li>• Užsakomosios kelionės (individuali programa)</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konferencijos ir seminarai</li> <li>• Koncertai, spektakliai, vaidinimai</li> <li>• Parodos</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maitinimo paslaugos,</li> <li>• Fotosesijos,</li> <li>• Filmavimo vietų suteikimas,</li> <li>• Leidybinė veikla</li> </ul>

## 5. Įstaigos veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga.

2022 m. Įstaiga prižiūrėjo 85 km siaurojo geležinkelio kelio, 55 siaurojo geležinkelio komplekso objektus, 26 siaurojo geležinkelio riedmenys. Saugiai įvykdyta traukinių reisų – 100 proc.

**Lentelė. Strateginiai tikslai, uždaviniai, veiksmai ir vertinimo kriterijai ir jų pasiekimai 2022 m.**

Uždavinys	Priemonės	Veiksmai	Veiksmo pavadinimas	Mato vnt.	2021	2022 planas	2022 m. faktas	Atsakingas vykdytojas	Rezultato ir produkto vertinimo kriterijai
<p><b>1. Strateginis tikslas. Saugus traukinių eismas ir skaidrus bei efektyvus geležinkelio infrastruktūros panaudojimas išsaugant objektų kultūros ir inžinerinį paveldą</b>  <b>Tikslas – užtikrinti saugų siaurojo geležinkelio keleivinių traukinių eismą, kokybišką infrastruktūros renovaciją ir plėtrą.</b>            Atsakingi vykdytojai – Infrastruktūros skyrius (IS)</p>									
1			<p>Pržiūrėti ir remontuoti siaurojo geležinkelio komplekso infrastruktūrą ir riedmenis</p>						<p>Saugiai įvykdytų traukinių reisų dalis, proc. - 100 proc.</p>
									<p>Puoselėjama siaurojo</p>

									geležinkelio infrastruktūra – 100 proc.
1	1	<b>Prižiūrėti ir remontuoti siaurojo geležinkelio kelyną ir jo statinius</b>							Prižiūrėtas siaurojo geležinkelio kelynai – 85 km
1	1	1	Pabėgių keitimas (balasto pakeitimas, pabėgio išėmimas-įdėjimas, profilio ir vėžės pločio ištaisymas)	vnt.	500	500	570	IS	
1	1	2	Einamieji darbai (geležinkelio pylimo purškimas herbicidais)	km	85	85	85	IS	
1	1	3	Einamieji darbai (krūmų kirtimas kelio apsaugos zonoje)	ha	20	20	20	IS	
1	1	4	Prižiūrėta iešmų (remontas, tepimas, dažymas)	vnt.	56	56	56	IS	
1	1	5	Prižiūrėta pervažų (valymas)	vnt.	26	26	26	IS	
1	2	<b>Prižiūrėti siaurojo geležinkelio objektus, stočių teritorijas</b>							Prižiūrėti siaurojo geležinkelio objektai – 63 vnt.
1	2	1	Prižiūrėta objektų (smulkus remontas)	vnt.	63	63	63	IS	
1	2	2	Siaurojo geležinkelio stočių teritorijų nuolatinis šienavimas	ha	12	12	12	IS	
1	3	<b>Prižiūrėti ir remontuoti siaurojo geležinkelio riedmenis</b>							Prižiūrėti ir eksploatuojami riedmenys – 30 vnt.
1	3	1	Siaurojo geležinkelio riedmenų ūkio techninė priežiūra ir defektų šalinimas	vnt.	30	30	30	IS	
<p><b>2. Strateginis tikslas. Klientų skaičiaus augimas vykdant rinkodarinę bei viešinimo veiklą</b></p> <p><b>Tikslas – užtikrinti siaurojo geležinkelio žinomumą Lietuvoje, skleisti žinią apie vykdomą veiklą bei integruoti siaurąjį geležinkelį į visuomenės gyvenimą.</b></p> <p><b>Atsakingas skyrius: Kelionių organizavimo ir projektų valdymo skyrius (KOPVS), komunikacijos vadybininkas (KV)</b></p>									<p>Keleivių skaičiaus pokytis lyginant su ankstesniais metais, proc. – 5 procentai</p>
2	<b>Keleivių srauto valdymas, klientų aptarnavimas</b>								Klientų skaičiaus augimas ne mažiau kaip 200 asmenys per metus
2	1	<b>Traukinių eismo organizavimas</b>							Įvykdytų kelionių skaičius ne mažiau kaip 250 kelionių per metus
2	1	1	Įvykdytų kelionių skaičius vežant keleivius	vnt.	287	300	588	KOP VS	
2	1	2	Reguliarūs reisai (įskaitant Lietuvos Kalėdinį Siauruką)	vnt.	82	85	215	KOP VS	
2	1	3	Trumpųjų reisų skaičius	vnt.	113	120	201	KOP VS	

2	1	4	Edukacinių ir pažintinių kelionių skaičius	vnt.	59	60	61	KOP VS		
2	1	5	Pramoginių kelionių skaičius ir užsakomųjų kelionių skaičius	vnt.	26	30	83	KOP VS		
2	1	6	Šventinių kelionių skaičius	vnt.	7	8	28	KOP VS		
2	1	7	Keleivių skaičius	vnt.	1446 0	14700	29093	KOP VS		
2	2	<b>Sudaryti galimybes visuomenei naudotis ir pažinti siaurąjį geležinkelį, vykdyti viešinimo veiklas</b>								Taikytų rinkodarinių ir viešinimo veiklų skaičius – didėjimas ne mažiau kaip 20 vnt. per metus
2	2	1	Informacinių pranešimų visuomenei parengimas ir viešinimas	vnt.	26	35	45	KV		
2	2	2	Suorganizuota ir/ar dalyvauta renginiuose, parodose	vnt.	7	8	10	KOP VS		
2	2	3	Supažindinti lankytojai su siauroju geležinkeliu (ekskursijų skaičius Panevėžio depe-garvežinėje)	vnt.	61	70	70	KOP VS		
2	2	4	Taikytų rinkodarinių ir kitų viešinimo veiklų skaičius	vnt.	7	8	8	KOP VS		
2	3	<b>Klientų pasitenkinimo tyrimas dėl įstaigos teikiamų paslaugų kokybės</b>								Tyrimų vykdymo skaičius – po 1 tyrimą kasmet apklausiant ne mažiau kaip 100 klientų
2	3	1	Teigiamai įstaigos veiklą įvertinusių klientų proc.	proc.	90	91	92	KV		
<b>3. Strateginis tikslas. Pajamų augimas, investicijų plėtra bei naujų paslaugų pasiūla</b>									Pajamų augimas – ne mažiau kaip 5 proc. kasmet	
<b>Tikslas – įstaigos pajamų augimas, investicinės aplinkos, naujų paslaugų atsiradimo galimybių gerinimas.</b>										
<b>Atsakingas skyrius: Kelionių organizavimo ir projektų valdymo skyrius (KOPVS).</b>										
3	<b>Projektinės veiklos bei teikiamų paslaugų įvairovės plėtra</b>									
3	1	<b>Užtikrinti įstaigos dalyvavimą projektinėje veikloje bei plėsti teikiamų paslaugų įvairovę</b>								Pajamos už suteiktas paslaugas – augimas ne mažiau kaip 10 proc. per metus.
3	1	1	Pateiktos paraiškos į nacionalinius ir tarptautinius fondus	Vnt.	6	8	8	KOP VS		
3	1	2	Įstaigos dalyvavimas	vnt.	2	3	3	KOP VS		

			projektuose						
3	1	3	Naujų paslaugų pasiūlymas	vnt.	2	3	3	KOP VS	
3	1	4	Inovacijų įdiegimas – naujovės, dėl kurių didėja siaurojo geležinkelio patrauklumas ir motyvacija naudotis paslaugomis	vnt.	0	0	1	KOP VS	
3	1	5	Bendradarbiavimas su mokslo institucijomis, viešuoju ir privačiu sektoriumi (sutarčių ar bendrų veiklų skaičius)	vnt.	6	7	7	KOP VS	
3	1	6	Pajamos už suteiktas paslaugas	tūkst. Eur	163,0 5	171	412,6	KOP VS	
Poveikio rodiklis:									
Aukštaitijos siaurojo geležinkelio žinomumo Lietuvoje ir Europoje didėjimas									
Pagal reprezentatyvią Lietuvos gyventojų apklausą atliekamą kasmet pradėdant nuo 2022 metų. Atsakingas – komunikacijos vadybininkas (KV) 2022 m. pirmą kartą atlikta reprezentatyvi Lietuvos gyventojų apklausa.									Žinomumo didėjimas 5 proc. per metus.

## 6. Pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų, su kuriais Įstaiga susiduria, apibūdinimas

Tinkamas rizikos valdymas yra būtina prielaida didinant įstaigos veiklos efektyvumą ir valdymo kokybę, užtikrinant saugią aplinką darbuotojams, bei kuriant visuomenės pasitikėjimą pačia įstaiga.

### Žmogiškųjų išteklių rizika

- Kvalifikuoto personalo trūkumas (pvz. traukinio mašinistai)
- Nepastovus ir netolygus darbo krūvis (veiklos sezoniškumas)

### Finansinės rizikos

- Nestabilus (nepakankamas) finansavimas iš valstybės ir savivaldybių
- Apyvartinių lėšų trūkumas (dėl veiklos sezoniškumo)

## 7. Veiklos rezultatai

<b>Pajamos</b>	<b>2021m.</b>	<b>2022 m.</b>	<b>Pokytis proc.</b>
Finansavimo pajamos (Eur)	350408	351188	0,23
Pajamos už suteiktas paslaugas (Eur)	163054	412615	253

<b>Veiklą apibūdinantys pagrindiniai finansiniai rodikliai</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>
Pelnas (Eur)	27694	-140970
Likvidumas	2.16	1.66

Per finansinius metus 2022 m. gruodžio 31d. Įstaiga gavo 412615 Eur pajamų iš veiklos. Veiklos rezultatams įtakos turėjo išaugęs darbuotojų skaičius ir jų atlyginimai.

Pajamos 2022 m. tūkst. Eur.	Mėnesiai												Viso
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	31,24 3	6,40 5	2,54 8	5,29 7	16,26 9	28,03 1	23,22 4	25,26 4	22,09 1	48,82 8	165,5 73	37,80 8	412,6 15

2022 m. gruodžio 31 d. Įstaigos trumpalaikiai įsipareigojimai sudaro 61851 Eur (2021 m. 125930 tūkst. Eur). Didžioji dalis trumpalaikių įsipareigojimų 2022 m. sudaro su darbo santykiais (sukauptos atostoginių sumos) susiję įsipareigojimai- 47859 Eur.

<b>Įstaigos nuosavo kapitalo pokytis (Eur)</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>
	260764	164794

	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>
<b>Įstaigos veiklos sąnaudos (Eur)</b>		
Darbuotojų išlaikymui	329795	464807
Nusidėvėjimas (amortizacija)	14614	42077
Patalpų išlaikymo	26839	30909

Ryšių, komunalinių paslaugų	11287	23818
Transporto išlaikymas (remontas, kuras)	35080	66719
Kitos veiklos sąnaudos	68705	265156

2022 gruodžio 31d. įstaigos sąskaitoje ir kasoje buvo 37164,00 Eur. Įstaigą ilgalaikių įsipareigojimų neturi, trumpalaikiai įsipareigojimai sudaro 61851,00 Eur.

### 8. Su personalo klausimais susijusi informacija

Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis- 1540 Eur. (2021 m. buvo 1243 Eur).

Administracijos vidutinis- 1740 Eur.

Darbuotojų vidutinis- 1530 Eur.

Vadovo atlyginimas- 3231 Eur.

Sąnaudos darbuotojų išlaikymui sudarė 2022 m. - 464807 Eur (2021 m. - 329795 Eur).

Ataskaitinio laikotarpio metų pradžioje įstaigoje dirbo 24 darbuotojai. Metu pabaigoje įstaigoje dirbo 25 darbuotojai (plg. 2021 m. pabaigoje įstaigoje dirbo 21 darbuotojas).

#### Darbo užmokesčio sąnaudos

Eil. Nr.	Grupė	Vidutinis darbuotojų skaičius	Ataskaitinis laikotarpis		Vidutinis darbuotojų skaičius	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis	
			Darbo užmokesčio sąnaudos			Darbo užmokesčio sąnaudos	
			Pareiginė alga	Priedai, priemokos, premijos		Pareiginė alga	Priedai, priemokos, premijos
	1	2	3	4	8	9	10
<b>5.</b>	<b>Darbuotojai, dirbantys pagal neterminuotas darbo sutartis</b>	<b>25</b>	<b>-452 295,00</b>	<b>-12 512,00</b>	<b>20</b>	<b>-329 795,00</b>	
5.1	einantys vadovaujamas pareigas	3,0	-74 663,00	-12 512,00	2,0	-24 919,00	
5.2	kiti darbuotojai	22,0	-377 632,00		18,0	-304 876,00	
<b>6</b>	<b>Kiti</b>						
<b>7</b>	<b>Iš viso:</b>	<b>25</b>	<b>-452 295,00</b>		<b>20</b>	<b>-329 795,00</b>	



8	Iš jų socialinio draudimo sąnaudos	X	-8 093,00		X	-5 203,06	
---	------------------------------------	---	-----------	--	---	-----------	--

Kvalifikacijos kėlimo mokymai:

- Kelionių organizavimo ir projektų valdymo skyriaus vadovė 2022 m. balandžio mėn. dalyvavo asociacijos "Viešieji interneto prieigos taškai" organizuojuose mokymuose „Vaikų socialinių emocinių kompetencijų ugdymas įgyvendinant neformaliojo švietimo veiklas“;
- Žmogiškųjų išteklių vadybininkė 2022-11-22 dalyvavo VŠĮ „Viešųjų pirkimų agentūra“ organizuojuose mokymuose „Viešųjų pirkimų vykdymas pradedantiesiems 2022 m.“.

Kvalifikacijos kėlimo poreikis vertinamas nuolatos, priklausomai nuo darbuotojo darbo funkcijų ir atliekamų darbų. Planuojama ir toliau nuosekliai formuoti darbuotojų profesinius įgūdžius, kelti jų kvalifikaciją.

## 9. Dėl finansinio audito

2023 m. vasario 22 d. pasirašyta audito paslaugų pirkimo-pardavimo sutartis Nr. F1168 tarp VŠĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ ir UAB „Tezaurus auditas“, pagal kurią UAB „Tezaurus auditas“ atliko 2022 metų finansinių ataskaitų rinkinio nepriklausomą auditą. Audito ataskaita ir jos išvada pridedama.

## 10. Kiti svarbūs įvykiai, įvykę finansiniais metais

1. Organizuojamos šventinės, užsakomosios kelionės, vykdomi reguliarūs reisai. Organizuotos jau tradiciniai Siauruko renginiai - Užgavėnių, Joninių bei Siauruko gimtadienio programos, kelionės dviračiais, Liepos 6 d. Karaliaus Mindaugo karūnavimo dienos kelionė-žygis, jauno Božolė vyno šventė ir kitos programos. 2022 m. įgyvendinti nauji projektai: kelionės Valentino dienos proga, Atvelykio šventė bei Vaiduoklių traukinys, skirtas paminėti Helovyno šventę. Pastaroji programa irgi sulaukė didelio susidomėjimo. Organizuotos sveikatingumo išvykos vaikams – Sveikatingumo siaurukas.
2. Antrus metus iš eilės sėkmingai buvo tęsiamas 2021 m. pradėtas Lietuvos Kalėdinio siauruko projektas. 2022 m. projektas antrą kartą buvo vykdomas Troškūnuose ir pirmą kartą – Panevėžyje, siaurojo geležinkelio depe-garvežinėje. Siauruku pas Kalėdų senelį buvo galima keliauti iš Anykščių siaurojo geležinkelio stoties į Troškūnus bei iš Panevėžio stoties – į Panevėžio depą garvežinę. Reisai iš Anykščių vyko 31 d. ir buvo surengtos 59 kelionės, kuriose keliavo 4943 keleiviai. Panevėžyje kelionės buvo vykdomos 28 dienas. 65 reisuose važiavo 4850 keleivių. Viso Lietuvos Kalėdiniu siauruku važiavo 9 793 keleiviai, iš kurių

- daugiau kaip 6 tūkst. sudarė vaikai. Per 32 dienas surengtos 124 Kalėdinio siauruko kelionės.
3. 2022 m. turistams pristatyta naujiena – vagonas su pirtelė ir kubilu, už kurią gautas ir Anykščiuose vykusių „Turizmo gilių“ apdovanojimas „Metų atradimas“ – vagonas su pirtelė ir kubilu. Važiuojanti pirtelė ant bėgių – vienintelė tokia pasaulyje turizmo inovacija ir analogų Lietuvoje neturinti pramoga. Nacionalinė turizmo skatinimo agentūra „Keliauk Lietuvoje“ Siauruko pirtelės projektą nominavo tarp trijų geriausių Lietuvos 2022 metų turizmo projektų.
  4. 2022 m. buvo atnaujintas Panevėžio depas-garvežinė. Jame įrengtas didžiulis vaizdo ekranas. Įsigijus garso bei multimedijos įrangą šioje išskirtinėje erdvėje, talpinančioje iki 400 vietų rengiamos įvairios šventinės ir edukacinės programos. Praėjusiais metais depe-garvežinėje vyko įmonių jubiliejai, diskotekos jaunimui, įvairių organizacijų renginiai bei konferencijos.
  5. Atnaujinta Surdegio ir Anykščių stoties inžineriniai tinklai (vandentiekio sistema, WC), taip pat atnaujintos visų stočių ir Panevėžio depo-garvežinės vidaus ir išorės apšvietimo sistemos.
  6. Trijose pirmos klasės vagonuose įrengta garso sistema, kuri yra naudojama edukacijų ir šventinių renginių metu.
  7. 2022 m. vykdytas siaurojo geležinkelio stočių įveiklinimas. Surdegio siaurojo geležinkelio stotyje sėkmingai vykdomos edukacinės bei degustacinės programos, Anykščių siaurojo geležinkelio stoties komplekse pradėjo veikti kavinė-baras „Reisas“.
  8. Įstaiga dalyvavo „Kultūros paso“ projekte teikdama paslaugas visų Lietuvos mokinių, besimokančių pagal bendrojo ugdymo programas, kultūros pažinimo įpročiams ugdyti ir jų kultūros patirčiai plėsti. Edukacinių programų metu mokiniai supažindinami su istoriniu ir kultūros paveldo objektu – Aukštaitijos siaurojo geležinkelio kompleksu.
  9. Ukrainos karo pabėgėliai buvo pakviesti į Atvelykio šventę, o 2022 m. balandžio mėnesį organizuotas renginys „Bendrystė mus vienija“, kurio metu svečiai buvo supažindinti su VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ kultūros paveldu – Siauruku.
  10. Panevėžio siaurojo geležinkelio depo-garvežinės teritorijoje pradėtas kurti kinetinių skulptūrų parkas „Siauruko istorijos“. Parkas kuriamas atsižvelgiant į tvarumo reikalavimus. Pirmasis kūrinys – Margaritos Ado skulptūra sukurta iš metalo atliekų „Siauruko piemu“.
  11. Pradėti vykdyti garvežio KP4-708 atkūrimo darbai. Į Panevėžį atvykęs inžinierius iš Estijos Timo Klaus įvertino senovinio garinio garvežio KP4-708 techninę būklę, parengė detalų planą jo atnaujinimui. Šis garvežys priklauso įstaigos dalininkui, Panevėžio miesto savivaldybei ir norint investuoti į garvežio atnaujinimą, reikia, kad savininkas šį garvežį

- perduotų įstaigai. Kol vyksta garvežio perdavimo procesas, tol nėra galimybės vykdyti šio projekto.
12. Bendradarbiaujant su AB „Lietuvos geležinkeliais“ atliktas geležinkelio kelio infrastruktūros įvertinimas. Įvertinta 85 km geležinkelio kelio; 56 iešmai; 26 pervažos; 9 tiltai (5 metaliniai, 4 betoniniai); 60 pralaidų; 30 riedmenų. Nustatyta, kad per ateinančius 3-4 metus infrastruktūros atnaujinimui būtina investuoti 2,7 mln. eurų. Neinvestavus šių lėšų būtų sudėtinga tęsti veiklą.
  13. 2022 m. buvo pasirašytos naujos bendradarbiavimo sutartys su:
    - 13.1. 2022-04-01 Bendradarbiavimo sutartis su VĮ Valstybinių miškų urėdija (Dėl Rekstino miške esančios aikštelės tvarkymo);
    - 13.2. 2022-04-28 Bendradarbiavimo sutartis su Panevėžio miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru (projekto Sveikatingumo Siaurukas vykdymui);
    - 13.3. 2022-04-29 Bendradarbiavimo sutartis su Anykščių r. savivaldybės visuomenės sveikatos biuru (projekto Sveikatingumo Siaurukas vykdymui);
    - 13.4. 2022-05-18 Susitarimas dėl tarpusavio bendradarbiavimo su UAB "Garo forma" (maitinimo paslaugų teikimas Siaurojo geležinkelio komplekso teritorijoje Anykščiuose);
    - 13.5. 2022-06-06 Susitarimas dėl tarpusavio bendradarbiavimo su A. Baranausko ir A. Vienuolio-Žukausko memorialiniu muziejumi (dėl patalpų naudojimo);
    - 13.6. 2022-12-13 Susitarimas dėl bendradarbiavimo sutarties sudarymo su UAB "Geležinkelio produkcijos atitikties vertinimo centras" (dėl mašinistų mokymų).
    - 13.7. 2022-05-05 Jungtinės veiklos sutartis su Panevėžio rajono savivaldybės administracija (dėl projekto „Raguvėlės siaurojo geležinkelio komplekso pritaikymas visuomenės poreikiams“ įgyvendinimo).
  14. 2022 m. atnaujinti Įstaigos įstatai, rengti ar atnaujinti kiti reikalingi vidaus dokumentai, tokie kaip vidaus kontrolės tvarka, viešųjų pirkimų tvarkos aprašas ir viešųjų pirkimų organizavimo taisyklės.
  15. VŠĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ 2022 m. pirmą kartą atliko visuomenės nuomonės tyrimą, kuriuo siekė išsiaiškinti, ar Lietuvos gyventojams teko keliauti Aukštaitijos siauroju geležinkeliu (Siauruku) ir dalyvauti Siauruko organizuojamuose renginiuose. Remiantis apklausos duomenimis, per pastaruosius 2 metus Siauruku keliavo 5,3 proc. apklausoje dalyvavusių šalies gyventojų. Dar 12,6 proc. keliavo anksčiau nei prieš 2 metus. Planuoja artimiausiu metu Siauruku keliauti 13,2 proc. gyventojų, o 40 proc. apklaustųjų teigė žinantis apie Siauruką, bet keliauti neplanuoja. Dar 28,1 proc. apklaustųjų atsakė nieko nežinantis apie šias keliones.

16. Keleiviams ir visai visuomenei buvo pristatyta Siauruko gėrimų ir suvenyrų kolekcija, kurią sudaro Siauruko atributika papuošta alaus-giros taurė, gėrimų pakuotė, butelio atidarytuvai, taurelė, firminiai saldainiai, 10 atvirukų rinkinys, firminės Siauruko kepurėlės, pledai bei magnetiniai lipdukai. VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ savo klientams ir svečiams pristatė vasaros naujienas - firminį „Siauruko alų“ bei „Siauruko girą“.
17. Teiktos paraiškos į tarptautinius ir nacionalinius fondus. Pagrindinis eksperimentinės veiklos baras – turizmo inovacijų, susijusių su papildytos realybės pritaikymu kultūros paveldo objektuose, modelio sukūrimas. 2022 m. pateikta paraiška pagal Horizon Europe kvietimą HORIZON-CL2-2022-HERITAGE-01, kurioje siūlomas inovatyvus papildytos realybės modelio pritaikymas paveldo traukiniuose. Ši paraiška parengta kartu su 11 užsienio partnerių, tarp kurių kūrybinių ir kultūrinių industrijų atstovai bei tokios prestižinės mokslo įstaigos kaip Florencijos universitetas, Nacionalinis tyrimų institutas Italijoje, ir kt. Šio projekto vadovaujantis partneris buvo VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“. Gautas finansavimas projektui „Sveikatingumo Siaurukas“ iš Valstybinio visuomenės sveikatos stiprinimo fondo lėšų (46492 Eur) ir projektui „Kinetinių skulptūrų parkas“ iš Panevėžio miesto savivaldybės (2500 Eur).
18. VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ kartu su Panevėžio rajono savivaldybe pradėjo įgyvendinti projektą „Raguvėlės siaurojo geležinkelio komplekso pritaikymas visuomenės poreikiams“. 2022 m. rugsėjo 16 d. pasirašyta projekto „Raguvėlės siaurojo geležinkelio komplekso pritaikymas visuomenės poreikiams“ Nr. PANE-LEADER-6B-I-28-1-2022/42VS-PV-22-1-04272-PR001 finansavimo sutartis. Raguvėlės siaurojo geležinkelio komplekso atnaujinimo metu bus pagerinta Aukštaitijos siaurojo geležinkelio infrastruktūra, atnaujinta viešoji erdvė, skirta visuomenės poreikiams tenkinti, sudarytos sąlygos laisvalaikio užimtumui ir prieinamumui didinti, kultūrinio turizmo skatinimui, socialinės atskirties mažinimui.
19. Atnaujintas VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ logotipas ir pristatytas viešinimo stilius.
20. 2022 m. baigtas baudžiamosios bylos nagrinėjimas dėl VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ didelės vertės turto pasisavinimo, dokumentų klastojimo. VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ kaltinamasis Vismantas Užalinskas turi atlyginti turtinę žalą 10500 Eur sumai, taip pat atlyginti išlaidas advokato paslaugoms – 1900 Eur.

## 11. Įstaigos veiklos planai 2023 metais

1. Tęsimos esamos ir siūlomos naujos šventinių ir edukacinių kelionių programos. Tęsimi reguliarūs reisai iš Anykščių į Rubikius. Pristatomos naujos teminės kelionės. Naujų teminių programų pasiūla apims kultūros, gamtos, religijos, geležinkelio istorijos, regiono istorijos svarbiausius aspektus. Numatomos bent dvi naujos teminės kelionės.
2. Darbuotojų priėmimas. Numatoma dalį darbuotojų priimti vasaros periodui darbui Anykščių siaurojo geležinkelio komplekse. Numatoma stiprinti projektų rengimo sritį.
3. Tęsimas bendradarbiavimas su įvairiomis įstaigomis ir plečiamas bendradarbiavimas su valstybės ir savivaldybių įmonėmis, mokslo institucijomis, pvz. su AB „Lietuvos geležinkeliai“, mokslo ir meno institucijomis.
4. Finansavimo paraiškų teikimas. Numatoma teikti paraiškas 2023–2025 metų strateginiame veiklos plane patvirtintiems strateginiams projektams finansuoti. Taip pat numatoma pateikti bent vieną finansavimo paraišką į nacionalinius ar tarptautinius fondus ar finansines paramos programas bendradarbiaujant su mokslo ar meno institucijomis. Iš viso planuojama pateikti ne mažiau kaip 7 finansavimo paraiškas į įvairius paramos fondus.
5. Meno ir kūrybinių industrijų konkursai. Numatomas pradėti įgyvendinti meno projektus Panevėžio depo-garvežinėje. Vieno iš projektų metu numatoma *Grafiti* stiliumi ištaipyti vieną iš Įstaigos pastatų Panevėžyje. Pastatas turėtų tapti papildomu turistinės traukos objektu.
6. Numatoma toliau ieškoti partnerių siekiant įveiklinti siaurojo geležinkelio stotis Troškūnuose ir Raguvėlėje.
7. Numatoma ieškoti papildomų finansavimo šaltinių infrastruktūros atnaujinimui. Numatoma pasirengti techninius Panevėžio depo-garvežinės ir Raguvėlės siaurojo geležinkelio stoties pastato atnaujinimo projektus. Pagrindinės projektinės infrastruktūros lėšos būtų skiriamos kelio tvarkymo bei atnaujinimo darbams, pabėgių klojimo darbams ir pastatų remontui.
8. Toliau plėtojama veikla siekiant organizuoti papildytos virtualios realybės keliones. Tai vienas iš strateginių projektų ir galima nauja populiarī paslauga Įstaigos lankytojams.
9. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas ir motyvacinės programos. Stiprinami darbuotojų gebėjimai ir kompetencijos, ypač susijusios su inovacijų pritaikymu ir plėtra.

Direktorius

Darius Liutikas