



## VŠĮ „AUKŠTAITIJS SIAURASIS GELEŽINKELIS“

### 2023 m. VEIKLOS ATASKAITA

2024-03-01

Panevėžio rajonas

#### 1. Ataskaitinis laikotarpis

Ataskaitinis laikotarpis už kurį parengta veiklos ataskaita: 2023-01-01/ 2023-12-31.

#### 2. Pagrindiniai duomenys apie įstaigą

Pavadinimas: VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“

Teisinė forma: viešoji įstaiga

Įregistravimo data ir vieta: 2001 m. liepos 9 d., valstybės įmonės registrų centro Panevėžio filiale.

Buveinės adresas: Registracijos adresas Raguvėlės glž. st. 7, Miežiškių sen., LT-35257 Panevėžio r. sav. Korespondencijos adresas: Geležinkelio g. 25F, LT-37467 Panevėžys

Kita įstaigos bendro pobūdžio informacija: įstaigos kodas 148418882

Informacija apie įstaigos filialus, padalinius: Įstaiga filialų ar padalinių neturi.

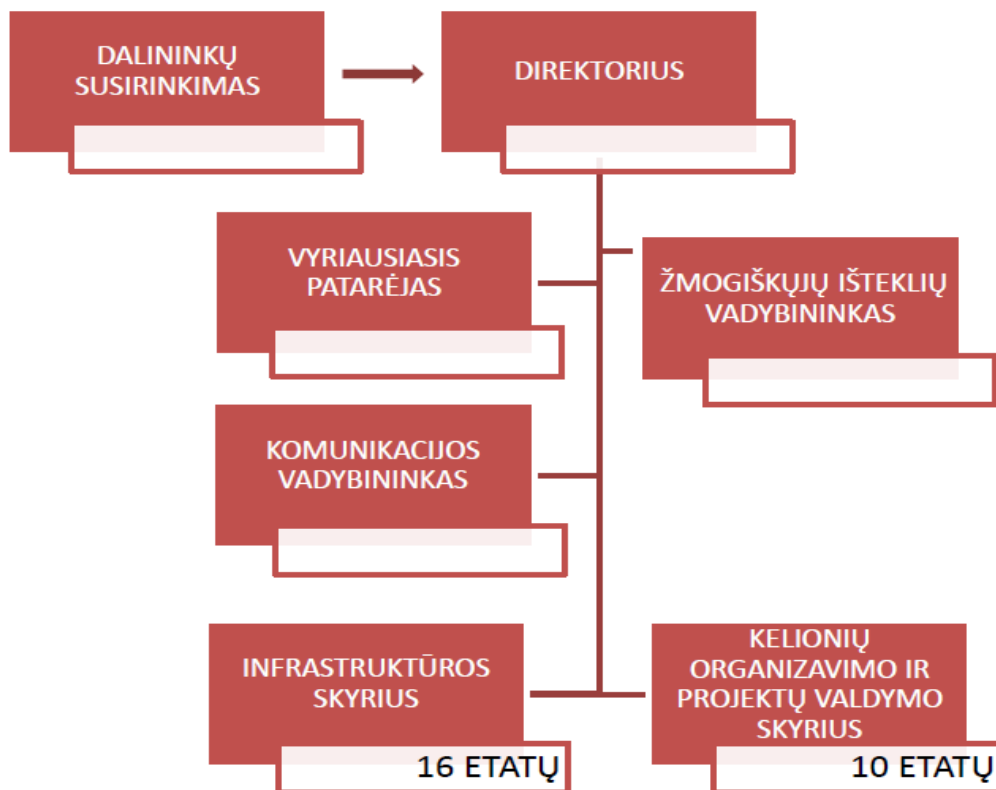
Dalininkai ir jų įnašai:

Eil.Nr.	Dalininkai	Įnašai Eur
1.	LR Susisiekimo ministerija	303 459,22
2.	Anykščių rajono savivaldybė	126 962,47
3,	Panevėžio miesto savivaldybė	50 000,00
4,	Panevėžio rajono savivaldybė	53 500,00

### 3. Įstaigos valdymas

#### Įstaigos struktūra nuo 2022 m. sausio 1 d.

Viešosios įstaigos „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“  
VALDYMO STRUKTŪRA

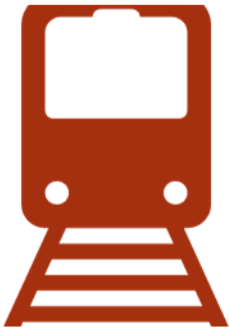




#### 4. Įstaigos veiklos ir teikiamų paslaugų rinkos apibūdinimas

Įstaigos veiklos tikslas apibrėžtas Įstaigos įstatuose – „pagrindinis Įstaigos veiklos tikslas yra teikti turizmo paslaugas Aukštaitijos siaurojo geležinkelio ruože Panevėžys–Anykščiai–Rubikiai, užtikrinti saugų siaurojo geležinkelio keleivinių traukinių eismą, kokybišką infrastruktūros renovaciją ir plėtrą, kultūros paveldo išsaugojimą.“

Nauji Įstaigos Įstatai pakeisti ir išdėstyti nauja redakcija Įstaigos visuotiniame dalininkų susirinkime, įvykusiame 2022 m. balandžio 8 d.

Įstaiga organizuoja užsakomuosius, reguliarius, trumpuosius, edukacinius reisus, šventines ir pažintines keliones. Teikia konferencijų organizavimo, fotosesijų paslaugas, prisideda prie geležinkelių turizmo vystymo Lietuvoje, organizuoja įvairius renginius (pvz. koncertus, spektaklius, parodas ir pan.).

KELIONĖS	RENGINIAI	KITA VEIKLA
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trumpieji reisai</li> <li>• Reguliarūs reisai</li> <li>• Edukacinės ir pažintinės kelionės</li> <li>• Pramoginės kelionės</li> <li>• Šventinės kelionės</li> <li>• Užsakomosios kelionės (individuali programa)</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konferencijos ir seminarai</li> <li>• Koncertai, spektakliai, vaidinimai</li> <li>• Parodos</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maitinimo paslaugos,</li> <li>• Fotosesijos,</li> <li>• Filmavimo vietų suteikimas,</li> <li>• Leidybinė veikla</li> </ul>

## 5. Įstaigos veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga.

2023 m. Įstaiga prižiūrėjo 85 km siaurojo geležinkelio kelio, 55 siaurojo geležinkelio komplekso objektus, 26 siaurojo geležinkelio riedmenys. Saugiai įvykdyta traukinių reisų – 100 proc.

### Lentelė. Strateginiai tikslai, uždaviniai, veiksmai ir vertinimo kriterijai ir jų pasiekimai 2023 m.

Už da vin ys	Pri em on ė	Vei ks ma s	Veiksmo pavadinimas	Mato vnt.	2022	2023 planas	2023 m. faktas	Atsak ingas vykd ytoja s	Rezultato ir produkto vertinimo kriterijai
<p><b>1. Strateginis tikslas. Saugus traukinių eismas ir skaidrus bei efektyvus geležinkelio infrastruktūros panaudojimas išsaugant objektų kultūros ir inžinerinį paveldą</b></p> <p>Tikslas – užtikrinti saugų siaurojo geležinkelio keleivinių traukinių eismą, kokybišką infrastruktūros renovaciją ir plėtrą.</p> <p>Atsakingi vykdytojai – Infrastruktūros skyrius (IS)</p>									
1	Prižiūrėti ir remontuoti siaurojo geležinkelio komplekso infrastruktūrą ir riedmenis							Puoselėjama	Saugiai įvykdytų traukinių reisų dalis, proc. - 100 proc.

									šiaurojo geležinkelio infrastruktūra – 100 proc.
1	1	<b>Prižiūrėti ir remontuoti siaurojo geležinkelio kelyną ir jo statinius</b>							Pabėgių keitimas – 5 proc. padidėjimas per metus
1	1	1	Pabėgių keitimas (balasto pakeitimas, pabėgio išėmimas-įdėjimas, profilio ir vėžės pločio ištaisymas)	vnt.	500	2099	2099	IS	
1	1	2	Einamieji darbai (geležinkelio pylimo purškimas herbicidais)	km	85	85	85	IS	
1	1	3	Einamieji darbai (krūmų kirtimas kelio apsaugos zonoje)	ha	20	20	20	IS	
1	1	4	Prižiūrėta iešmų (remontas, tepimas, dažymas)	vnt.	56	56	56	IS	
1	1	5	Prižiūrėta pervažų (valymas)	vnt.	26	26	26	IS	
1	2	<b>Prižiūrėti siaurojo geležinkelio objektus, stočių teritorijas</b>							Prižiūrėti siaurojo geležinkelio objektai – 63 vnt.
1	2	1	Prižiūrėta objektų (smulkus remontas)	vnt.	63	63	63	IS	
1	2	2	Siaurojo geležinkelio stočių teritorijų nuolatinis šienavimas	ha	12	12	12	IS	
1	3	<b>Prižiūrėti ir remontuoti siaurojo geležinkelio riedmenis</b>							Prižiūrėti ir eksploatuojami riedmenys – 30 vnt.
1	3	1	Siaurojo geležinkelio riedmenų ūkio techninė priežiūra ir defektų šalinimas	vnt.	30	30	30	IS	
<p><b>2. Strateginis tikslas. Turistinių paslaugų teikimas siūlant naujus turizmo produktus ir vykdant rinkodarinę bei viešinimo veiklą</b></p> <p>Tikslas – užtikrinti siaurojo geležinkelio žinomumą Lietuvoje, skleisti žinią apie vykdomą veiklą bei integruoti siaurąjį geležinkelį į visuomenės gyvenimą.  Atsakingas skyrius: Kelionių organizavimo ir projektų valdymo skyrius (KOPVS), komunikacijos vadybininkas (KV)</p>									Naujų turizmo produktų pasiūla, siekiant pritraukti daugiau keleivių ir lankytojų, proc. – ne mažiau kaip 2 vnt. per metus
2	<b>Keleivių srauto valdymas, klientų aptarnavimas</b>							Klientų skaičiaus ne mažiau kaip 25000 per metus	
2	1	<b>Traukinių eismo organizavimas</b>							Įvykdytų kelionių skaičius ne mažiau kaip 550 kelionių per metus
2	1	1	Įvykdytų kelionių skaičius vežant keleivius	vnt.	588	550	848	KOP VS	
2	1	2	Reguliarūs reisai (įskaitant Lietuvos Kalėdinį Siauruką)	vnt.	215	200	278	KOP VS	
2	1	3	Trumpųjų reisų skaičius	vnt.	201	190	336	KOP VS	

2	1	4	Edukacinių ir pažintinių kelionių skaičius	vnt.	61	60	98	KOP VS	
2	1	5	Pramoginių kelionių skaičius ir užsakomųjų kelionių skaičius	vnt.	83	80	92	KOP VS	
2	1	6	Šventinių kelionių skaičius	vnt.	28	21	31	KOP VS	
2	1	7	Keleivių skaičius	vnt.	2909 3	25000	26090	KOP VS	
2	1	8	Siūlomi turizmo produktai (paslaugos ir renginiai)	vnt.	23	25	26	KOP VS	
2	2	<b>Sudaryti galimybes visuomenei naudotis ir pažinti siaurąjį geležinkelį, vykdyti viešinimo veiklas</b>							Informacinių pranešimų visuomenei parengimas ir viešinimas – didėjimas ne mažiau kaip 5 proc per metus
2	2	1	Informacinių pranešimų visuomenei parengimas ir viešinimas	vnt.	45	47	52	KV	
2	2	2	Dalyvių skaičius suorganizuotose ar kitose parodose/renginiuose, kuriose dalyvauta	vnt.	1037	1000	1234	KOP VS	
2	2	3	Suorganizuotų šventinių ir kitų renginių skaičius	vnt.	10	12	13	KOP VS	
2	3	<b>Pajamos už suteiktas paslaugas</b>							Gautos pajamos ne mažesnės kaip 300000 Eur per metus
2	3	1	Bendros pajamos	tūkst. Eur	412	300	425	KOP VS	
2	3	2	Reguliarūs reisai (įskaitant Kalėdines keliones) ir trumpieji reisai (įskaitant keliones drezina)	tūkst. Eur	246	178	223	KOP VS	
2	3	3	Edukacinės ir pažintinės kelionės	tūkst. Eur	12,1	8	17,2	KOP VS	
2	3	4	Pramoginės ir užsakomosios kelionės	tūkst. Eur	47,8	37	73,5	KOP VS	
2	3	5	Šventinės kelionės (išskyrus Kalėdines keliones)	tūkst. Eur	59,9	48	51,4	KOP VS	
2	3	6	Renginių pajamos patalpose, suvenyrai ir kitos pajamos	tūkst. Eur	27,2	29	59,9	KOP VS	
2	4	<b>Klientų pasitenkinimo tyrimas dėl įstaigos teikiamų paslaugų kokybės</b>							Tyrimų vykdymo skaičius – po 1 tyrimą kasmet apklausiant ne mažiau kaip 100 klientų

2	4	1	Teigiamai įstaigos veiklą įvertinusių klientų proc.	proc.	90	90	90	KV		
<p><b>3. Strateginis tikslas. Investicijų į infrastruktūrą ir investicinių projektų plėtra</b>  <b>Tikslas – įstaigos pajamų augimas, investicinės aplinkos, naujų paslaugų atsiradimo galimybių gerinimas.</b></p> <p><b>Atsakingas skyrius: Kelionių organizavimo ir projektų valdymo skyrius (KOPVS).</b></p>									Įstaigos dalyvavimas projektuose – paraiškų projektinei veiklai skaičiaus didėjimas, 1 vnt. per metus	
<b>3 Projektinės veiklos bei teikiamų paslaugų įvairovės plėtra</b>										
3	1	Užtikrinti įstaigos dalyvavimą projektinėje veikloje bei plėsti teikiamų paslaugų įvairovę								Vykdomų projektų skaičiaus didėjimas, 1 vnt. per metus
3	1	1	Pateiktos paraiškos į nacionalinius ir tarptautinius fondus	Vnt.	8	9	9	KOP VS		
3	1	2	Įstaigos dalyvavimas projektuose	vnt.	3	4	4	KOP VS		
3	1	3	Naujų paslaugų pasiūlymas	vnt.	2	2	2	KOP VS		
3	1	4	Inovacijų įdiegimas – naujovės, dėl kurių didėja siaurojo geležinkelio patrauklumas ir motyvacija naudotis paslaugomis	vnt.	1	1	2	KOP VS		
<p>Poveikio rodiklis:  Aukštaitijos siaurojo geležinkelio žinomumo Lietuvoje ir Europoje didėjimas</p>										
<p>Pagal reprezentatyvią Lietuvos gyventojų apklausą atliekamą kasmet pradedant nuo 2022 metų. Atsakingas – komunikacijos vadybininkas (KV)  2022 m. pirmą kartą atlikta reprezentatyvi Lietuvos gyventojų apklausa.  Keliavusių Siauruku Lietuvos gyventojų dalis, proc. – 17,9 proc. (2022 m.) ir 17,3 proc. (2023 m.). 2023 m. net 7 proc. punktais išaugo Lietuvos gyventojų, teigiančių, jog artimiausiu metu planuoja keliauti siauruku, skaičius ir 6 proc. punktais sumažėjo žmonių, nieko nežinančių apie šias keliones.</p>									Žinomumo didėjimas 1,2 proc. per metus. 2023 m. Siauruko žinomumas lyginant su 2022 m. išaugo 13 proc. punktų	

## 6. Pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų, su kuriais Įstaiga susiduria, apibūdinimas

Tinkamas rizikos valdymas yra būtina prielaida didinant įstaigos veiklos efektyvumą ir valdymo kokybę, užtikrinant saugią aplinką darbuotojams, bei kuriant visuomenės pasitikėjimą pačia įstaiga.

### Žmogiškųjų išteklių rizika

- Kvalifikuoto personalo trūkumas (pvz. traukinio mašinistai)
- Nepastovus ir netolygus darbo krūvis (veiklos sezoniškumas)

### Finansinės rizikos

- Nestabilus (nepakankamas) finansavimas iš valstybės ir savivaldybių
- Apyvartinių lėšų trūkumas (dėl veiklos sezoniškumo)

## 7. Veiklos rezultatai

Pajamos	2022 m.	2023 m.	Pokytis proc.
Finansavimo pajamos (Eur)	351188	637751	81,6
Pajamos už suteiktas paslaugas (Eur)	412615	424740	2,94

Veiklą apibūdinantys pagrindiniai finansiniai rodikliai	2022 m.	2023 m.
Pelnas (Eur)	-140970	67176,00
Likvidumas	1,66	0,94

Per finansinius metus 2023 metus Įstaiga gavo 424 740,00 Eur pajamų iš veiklos.

Pajamos 2023 m. tūkst. Eur.	Mėnesiai												Viso
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	8,4	3,69	7,3	9,3	34,3	33,8	30,2	30,8	24,9	42,8	91,3	107,5	424,7

2023 m. gruodžio 31 d. Įstaigos trumpalaikiai įsipareigojimai sudaro 113337,00 Eur (2022 m. 61851,00 tūkst. Eur). Didžioji dalis trumpalaikių įsipareigojimų 2023 m. sudaro su darbo santykiais (sukauptos atostoginių sumos) susiję įsipareigojimai- 39192,00 Eur, skolos tiekėjams – 47340,00 Eur

<b>Įstaigos nuosavo kapitalo pokytis (Eur)</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>
	164794	280469

	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>
<b>Įstaigos veiklos sąnaudos (Eur)</b>		
Darbuotojų išlaikymui	464807	411557
Nusidėvėjimas (amortizacija)	42077	30521
Infrastruktūros išlaikymui, remontui	30909	186892
Ryšių, komunalinių paslaugų	23818	30845
Transporto išlaikymas (remontas, kuras)	66719	68734
Kitos veiklos sąnaudos	265156	254947

2023 gruodžio 31d. įstaigos sąskaitoje ir kasoje buvo 43924,00 Eur. Įstaigą ilgalaikių įsipareigojimų neturi, trumpalaikiai įsipareigojimai sudaro 113337,00 Eur.

### 8. Su personalo klausimais susijusi informacija

Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis- 1420 Eur. (2022 m. buvo 1540 Eur).

Administracijos vidutinis- 1722 Eur.

Darbuotojų vidutinis- 1314 Eur.

Vadovo atlyginimas- 3320 Eur.

Sąnaudos darbuotojų išlaikymui sudarė 2023 m. - 411557 Eur (2022 m. - 464807 Eur).

Ataskaitinio laikotarpio metų pradžioje įstaigoje dirbo 24 darbuotojai. Metų pabaigoje įstaigoje dirbo 26 darbuotojai (plg. 2022 m. pabaigoje įstaigoje dirbo 24 darbuotojas).

Darbo užmokesčio sąnaudos

			<b>Ataskaitinis laikotarpis</b>		<b>Praėjęs ataskaitinis laikotarpis</b>
<b>Eil.</b>	<b>Grupė</b>	<b>Vidutinis</b>	<b>Darbo užmokesčio sąnaudos</b>	<b>Vidutinis</b>	<b>Darbo užmokesčio sąnaudos</b>



Nr.		darbuotojų skaičius	Pareiginė alga	Priedai, priemokos, premijos	darbuotojų skaičius	Pareiginė alga	Priedai, priemokos, premijos
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
<b>5.</b>	<b>Darbuotojai, dirbantys pagal neterminuotą darbo sutartį</b>	<b>26</b>	<b>397073,00</b>	<b>14484,00</b>	<b>25</b>	<b>452295,00</b>	<b>12512,00</b>
5.1	einantys vadovaujamas pareigas	2	50437,00	14484,00	3	74663,00	12512,00
5.2	kiti darbuotojai	24	346636,00		22	377632,00	
<b>6</b>	<b>Kiti</b>						
<b>7</b>	<b>Iš viso:</b>	<b>26</b>	<b>411557,00</b>		<b>25</b>	<b>464807,00</b>	
<b>8</b>	<b>Iš jų socialinio draudimo sąnaudos</b>	<b>X</b>	<b>7285,00</b>		<b>X</b>	<b>8093,00</b>	

Kvalifikacijos kėlimo mokymai:

- Vytautas Žekonis, Infrastruktūros skyriaus vadovas, dalyvavo UAB „AVGO Group“ organizuojuose „Krovinių krovimo ir tvirtinimo vagonuose darbų vadovo“ mokymuose;
- Vytautas Žekonis, Infrastruktūros skyriaus vadovas, dalyvavo UAB „AVGO Group“ organizuojuose „Asmenų, kurių darbas tiesiogiai susijęs su geležinkelio transporto eismu“ mokymuose;
- Martyna Lukoševičienė, projektų administratorė, dalyvavo UAB „Mokom“ organizuojuose „Renginių organizavimas pradedantiesiems“;
- Živilė Aukštakalnienė, žmogiškųjų išteklių vadybininkė, dalyvavo MB „Kompiuterinio raštingumo ugdymas“ ir Užimtumo tarnybos prie LR socialinės apsaugos ir darbo ministerijos organizuojuose neformaliojo profesinio mokymuose „Nulinio programavimo IT produktų kūrimas“;
- Martyna Lukoševičienė, projektų administratorė, dalyvavo MB „Kompiuterinio raštingumo ugdymas“ ir Užimtumo tarnybos prie LR socialinės apsaugos ir darbo ministerijos organizuojuose neformaliojo profesinio mokymuose „Video produkcijos ir animacijos kūrimas“;

Kvalifikacijos kėlimo poreikis vertinamas nuolatos, priklausomai nuo darbuotojo darbo funkcijų ir atliekamų darbų. Planuojama ir toliau nuosekliai formuoti darbuotojų profesinius įgūdžius, kelti jų kvalifikaciją.

## 9. Dėl finansinio audito

Nepriklausomas finansinis auditas buvo atliktas 2023 m. 2023 m. vasario 22 d. pasirašyta audito paslaugų pirkimo-pardavimo sutartis Nr. F1168 tarp VŠĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ ir UAB „Tezaurus auditas“, pagal kurią UAB „Tezaurus auditas“ atliko 2022 metų finansinių ataskaitų rinkinio nepriklausomą auditą.

## 10. Kiti svarbūs įvykiai, įvykę finansiniais metais

1. Organizuojamos šventinės, užsakomosios kelionės, vykdomi reguliarūs reisai. Organizuoti jau tradiciniai Siauruko renginiai – Užgavėnių, Atvelykio bei Siauruko gimtadienio programos, kelionės dviračiais, Liepos 6 d. Karaliaus Mindaugo karūnavimo dienos kelionė-žygis, jauno Božolė vyno šventė ir kitos programos. 2023 m. įgyvendintos naujos kelionių programos: Gastronominis siaurukas, Monstrų traukinys, skirtas paminėti Helovyno šventę. Itin didelio susidomėjimo sulaukė Gastronominio siauruko programa. Pirmą kartą organizuotas „Šviečiančio siauruko“ renginys Panevėžio depe. Iš viso 2023 metais organizuota 13 šventinių programų.
2. Trečius metus iš eilės sėkmingai buvo tęsiamas 2021 m. pradėtas Lietuvos Kalėdinio siauruko projektas. 2023 m. projektas pirmą kartą buvo vykdomas Surdegio siaurojo geležinkelio komplekse. Siauruku pas Kalėdų senelį buvo galima keliauti iš Anykščių ir Panevėžio siaurojo geležinkelio stočių. Buvo surengtos 57 kelionės iš Anykščių ir 45 kelionės iš Panevėžio. Iš viso Lietuvos Kalėdiniu siauruku važiavo 7295 keleiviai, iš kurių daugiau kaip 4,5 tūkst. vaikų. Kelionės vyko kasdien nuo 2023 m. gruodžio 2 d. iki metų pabaigos.
3. 2023 m. Panevėžyje keleiviams pradėti siūlyti trumpieji reisai. Kiekvieną ketvirtadienį turistinio sezono metu buvo keliaujama iš Panevėžio siaurojo geležinkelio stoties į Panevėžio depą-garvežinę. Panevėžio depe-garvežinėje vyko įmonių jubiliejai, diskotekos jaunimui, įvairių organizacijų renginiai bei konferencijos. Anykščiuose vykdomi trumpieji reisai tapo reguliariais, jie vykdomi pagal grafiką nustatytu laiku.
4. 2023 m. atnaujinti vagonai, juose įrengta vėsinimo/šildymo sistema, dviejuose atviro tipo vagonuose įrengti tentai. Penkiose antros klasės vagonuose įrengta garso sistema, kuri yra naudojama edukacijų ir šventinių renginių metu. Antros klasės vagonams pritaikytas anksčiau nenaudojamas elektros generatorius, kas leido sutaupyti apie 20 tūkst. eurų.

5. Atnaujinta Surdegio siaurojo geležinkelio komplekso teritorija, joje įrengtas edukacijoms skirta erdvė (kupolas), atnaujintas ir renginiams pritaikytas prekių sandėlis. Surdegyje pirmą kartą vyko Kalėdinio siauruko programa, Siauruko gimtadienio šventė.
6. Intensyviai keisti pabėgiai visame kelio ruože. Papildomas finansavimas gautas iš Susisiekimo ministerijos. Buvo atliktas visas 96,42 m. Anykščių geležinkelio kelio tilto per Šventosios upę pakeitimas naujais 2500 mm. pabėgiais. Pabėgiai taip pat keisti ant viaduko (2+104), ant trijų kitų tiltų (9+589; 35+477; 55+491), kur taip pat atliktas viršutinės kelio dalies pilnas remontas. Atliktas kapitalinis Rubikių kelio Nr.2 remontas pakeičiant 1500 mm. pločio pabėgius. Taip pat sutvarkyti ir pakeisti pabėgiais devyni iešmai.
7. Panevėžyje gavus papildomą finansavimą iš Susisiekimo ministerijos atliktas kapitalinis pervažos per Smėlynės g. kelio remontas su viso balasto pakeitimu. Sudėti nauji 1500 mm pločio pabėgiai.
8. Pradėti Anykščių siaurojo geležinkelio tilto, arkinio tilto ir labiausiai nusidėvėjusių keturių pralaidų projektavimo darbai tvarkybos projektams parengti. Lėšas šių projektų parengimui skyrė Susisiekimo ministerija.
9. 2023 m. toliau vykdytas siaurojo geležinkelio stočių įveiklinimas. Surdegio siaurojo geležinkelio stotyje sėkmingai vykdomos edukacinės bei degustacinės programos, atnaujintas Anykščių siaurojo geležinkelio stoties komplekso pagrindinio pastato viršininko kabinetas, jame įrengta galimybė išsiųsti laiškus ir siauruko suvenyrinius atvirukus.
10. Įstaiga dalyvavo „Kultūros paso“ projekte teikdama paslaugas visų Lietuvos mokinių, besimokančių pagal bendrojo ugdymo programas, kultūros pažinimo įpročiams ugdyti ir jų kultūros patirčiai plėsti. Edukacinių programų metu mokiniai supažindinami su istoriniu ir kultūros paveldo objektu – Aukštaitijos siaurojo geležinkelio kompleksu.
11. Panevėžio miesto savivaldybė VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ nuosavybės teise perdavė valdyti garvežio KP4-708 detales. Taip atvertos galimybės atkurti senovinį garvežį.
12. 2023 m. buvo pasirašytos naujos bendradarbiavimo sutartys su:
  - 12.1. 2023-01-30 Bendradarbiavimo sutartis su Panevėžio miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru;
  - 12.2. 2023-07-31 Susitarimas dėl VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ ir A. Baranausko ir A. Vienuolio-Žukausko memorialinio muziejaus tarpusavio bendradarbiavimo;
  - 12.3. 2023-09-18 Bendradarbiavimo sutartis su UAB Delfi;
  - 12.4. 2023-11-13 Bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos socialinių mokslų centro Ekonomikos ir kaimo plėtros institutu;
  - 12.5. 2023-12-18 Bendradarbiavimo sutartis su Asociacija „Lietuvos skautijos padalinio Panevėžio kraštas“.

13. Susisiekimo ministerijos pabaigti vykdyti viešųjų pirkimų, viešųjų ir privačiųjų interesų derinimo ir korupcijos prevencijos sričių auditai. Visos auditorių pateiktos šių auditų rekomendacijos sėkmingai įgyvendintos, dėl ko pavyko užtikrinti audituotų sričių efektyvesnę valdymą.
14. VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ 2023 m. antrą kartą atliko visuomenės nuomonės tyrimą, kuriuo siekė išsiaiškinti, ar Lietuvos gyventojams teko keliauti Aukštaitijos siauruoju geležinkeliu (Siauruku) ir dalyvauti Siauruko organizuojamuose renginiuose. Remiantis apklausos duomenimis, VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ per pastaruosius 2 metus keliavo 3,1 proc. apklausoje dalyvavusių šalies gyventojų. Dar 14,2 proc. keliavo anksčiau nei prieš 2 metus. Planuoja artimiausiu metu Siauruku keliauti 20,1 proc. gyventojų, o 40 proc. apklaustųjų teigė žinantis apie Siauruką, bet keliauti neplanuoja. Dar 22,8 proc. apklaustųjų atsakė nieko nežinantis apie šias keliones. Sociologinė apklausa parodė, kad, lyginant su 2022 metais, net 7 proc. punktais išaugo Lietuvos gyventojų teigiančių, jog artimiausiu metu planuoja keliauti siauruku skaičius ir 6 proc. punktais sumažėjo žmonių nieko nežinančių apie šias keliones. Vadinasi per metus Siauruko žinomumas ir išaugo net 13 proc. punktų.
15. Keleiviams ir visai visuomenei buvo pristatyta Siauruko suvenyrų kolekcija, kurią sudaro naujai 2023 m. išleistas magnetiniais lipdukais, taip pat Siauruko atributika papuošta alausgiros taurė, gėrimų pakuotė, butelio atidarytuvai, taurelė, firminiai saldainiai, 10 atvirukų rinkinys.
16. 2023 m. VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ aktyviai viešino paslaugas mugėse ir kitose renginiuose. Dalyvauta Vilniaus Knygų mugėje, taip pat Vilniaus, Kauno, Klaipėdos bei Šaulių miestų šventėse, kuriose pristatyta Siauruko istorija ir teikiamos paslaugos keliautojams.
17. Teiktos paraiškos į tarptautinius ir nacionalinius fondus. Pagrindinis eksperimentinės veiklos baras – turizmo inovacijų, susijusių su papildytos realybės pritaikymu kultūros paveldo objektuose, modelio sukūrimas. 2023 m. užmegzti ryšiai su Latvijos kolegoms dėl *Interreg* Baltijos jūros programos projekto teikimo. Šiuo projekto metu siūlomas inovatyvus papildytos realybės modelio pritaikymas Aukštaitijos siaurojo geležinkelio traukiniuose. Iš Kultūros paveldo departamento prie Kultūros ministerijos gautas finansavimas D. Liutiko knygai „Siaurasis geležinkelis Lietuvoje. Anykščių ir Panevėžio siaurukas“ leidybai.
18. VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ kartu su Panevėžio rajono savivaldybe vykdo projektą „Raguvėlės siaurojo geležinkelio komplekso pritaikymas visuomenės poreikiams“. 2022 m. rugsėjo 16 d. pasirašyta projekto „Raguvėlės siaurojo geležinkelio komplekso pritaikymas visuomenės poreikiams“ Nr. PANE-LEADER-6B-I-28-1-2022/42VS-PV-22-1-

04272-PR001 finansavimo sutartis. Raguvėlės siaurojo geležinkelio komplekso atnaujinimo metu bus pagerinta Aukštaitijos siaurojo geležinkelio infrastruktūra, atnaujinta viešoji erdvė, skirta visuomenės poreikiams tenkinti, sudarytos sąlygos laisvalaikio užimtumui ir prieinamumui didinti, kultūrinio turizmo skatinimui, socialinės atskirties mažinimui. Vykdyti Raguvėlės vandens bokšto ir aplinkos sutvarkymo projektavimo darbai.

## 11. Įstaigos veiklos planai 2024 metais

1. Tęsimos esamos ir siūlomos naujos šventinių ir edukacinių kelionių programos. Tęsimi reguliarūs reisai iš Anykščių į Rubikius. Pristatomos naujos teminės kelionės. Naujų teminių programų pasiūla apims kultūros, gamtos, religijos, geležinkelio istorijos, regiono istorijos svarbiausius aspektus. Numatoma bent viena naujos teminė kelionė ar renginys.

2. Darbuotojų priėmimas. Numatoma dalį darbuotojų priimti vasaros periodui darbui Anykščių siaurojo geležinkelio komplekse.

3. Planuojama atnaujinti (suremontuoti) du turimus šilumvežius (bus pakeistas vienas variklis, o kitam atliktas kapitalinis remontas), planuojama tvarkyti pervažas Anykščiuose.

4. Tęsimas bendradarbiavimas su įvairiomis įstaigomis ir plečiamas bendradarbiavimas su valstybės ir savivaldybių įmonėmis, mokslo institucijomis, pvz. su Gargždų geležinkeliais, mokslo ir meno institucijomis.

5. Numatoma organizuoti VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“ direktoriaus dr. Darius Liutiko knygos „Siaurasis geležinkelis Lietuvoje. Anykščių ir Panevėžio siaurukas“ pristatymo renginius Panevėžyje, Anykščiuose ir Vilniuje. Siauruko 125-erių metų Jubiliejaus paminėjimo šventinius renginius numatoma surengti Panevėžyje, Surdegyje ir Anykščiuose.

6. Finansavimo paraiškų teikimas. Numatoma teikti paraiškas 2024–2026 metų strateginiame veiklos plane patvirtintiems strateginiams projektams finansuoti. Taip pat numatoma pateikti bent vieną finansavimo paraišką į nacionalinius ar tarptautinius fondus ar finansines paramos programas bendradarbiaujant su mokslo ar meno institucijomis. Iš viso planuojama pateikti ne mažiau kaip 9 finansavimo paraiškas į įvairius paramos fondus.

7. Meno ir kūrybinių industrijų konkursai. Numatomas pradėti įgyvendinti meno projektus Panevėžio depe-garvežinėje. Vieno iš projektų metu numatoma *Grafiti* stiliumi ištaipyti vieną iš Įstaigos pastatų Panevėžyje. Pastatas turėtų tapti papildomu turistinės traukos objektu.

8. Numatoma toliau ieškoti partnerių siekiant įveiklinti siaurojo geležinkelio stotis Troškūnuose ir Raguvėlėje.

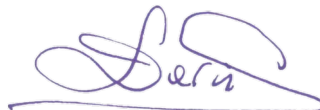
9. Gavus finansavimą numatoma skelbti tarptautinį konkursą garvežio KP4-708 atkūrimo.

10. Pagrindinės infrastruktūros lėšos būtų skiriamos kelio tvarkymo bei atnaujinimo darbams, pabėgių klojimo darbams ir pastatų remontui. Numatoma ieškoti papildomų finansavimo šaltinių infrastruktūros atnaujinimui. Numatoma pasirengti techninius Panevėžio depo-garvežinės ir Raguvėlės siaurojo geležinkelio stoties pastato atnaujinimo projektus.

11. Toliau plėtojama veikla siekiant organizuoti papildytos virtualios realybės keliones. Tai vienas iš strateginių projektų ir galima nauja populiarī paslauga Įstaigos lankytojams.

12. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas ir motyvacinės programos. Stiprinami darbuotojų gebėjimai ir kompetencijos, ypač susijusios su inovacijų pritaikymu ir plėtra.

Direktorius



Darius Liutikas